

# РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА

теория и практика

Научно-практический и аналитический журнал

Журнал выходит 4 раза в месяц

5 (236) – 2012 февраль

ПОДПИСКА ВО ВСЕХ ОТДЕЛЕНИЯХ СВЯЗИ

- индекс 82327 – каталог агентства «Роспечать»
- индекс 15089 – каталог УФПС РФ «Пресса России»
- индекс 34133 – каталог российской прессы «Почта России»

Доступ и подписка на электронную версию:  
[www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru), [www.dilib.ru](http://www.dilib.ru)

Журнал зарегистрирован в Министерстве Российской Федерации по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций ПИ № 77-14700.

## Учредитель:

ООО «Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ»

## Издатель:

ООО «Информсервис»

## Главный редактор:

Л.А. Чалдаева, доктор экономических наук, профессор

## Заместители главного редактора:

А. Т. Ужегов, В.В. Гаврилов, В.Е. Огородник

## Редакционный совет:

П.Я. Бакланов, академик РАН, доктор географических наук, профессор

В.К. Сенчагов, академик РАЕН, доктор экономических наук, профессор

А.А. Адамеску, доктор экономических наук, профессор

И.И. Бабленкова, доктор экономических наук, профессор

Н.В. Бекетов, доктор экономических наук, профессор

В.Г. Глушкова, доктор географических наук, профессор

Н.Д. Гуськова, доктор экономических наук, профессор

Л.В. Давыдова, доктор экономических наук, профессор

К.В. Павлов, доктор экономических наук, профессор

С.К. Подчуфаров, кандидат экономических наук, доцент

Ю.Н. Сагидов, доктор экономических наук, профессор

Н.А. Сафронов, доктор экономических наук, профессор

И.В. Шевченко, доктор экономических наук, профессор

**Корректор:** А.М. Лейбович

**Верстка:** М.С. Гранильщикова

## Редакция журнала:

111401, Москва, а/я 10. Телефон/факс: (495) 721-85-75

Адрес в Internet: <http://www.fin-izdat.ru>. E-mail: [post@fin-izdat.ru](mailto:post@fin-izdat.ru)

© ООО «Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ»

© ООО «Информсервис»

Журнал рекомендован ВАК Минобрнауки России для публикации научных работ, отражающих основное научное содержание кандидатских и докторских диссертаций.

Подписано в печать 20.01.2012.

Формат 60x90 1/8. Цена договорная. Объем 8,0 п.л.

Тираж 10 200 экз. Отпечатано в ООО «КТК»

г. Красноармейск Московской обл. Тел.: (495) 993-16-23.

Журнал реферируется в ВИНТИ РАН.

Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ).

Статьи рецензируются.

## СОДЕРЖАНИЕ

### СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ РЕГИОНА

- *Аристов С. А., Никитенкова М. В.* Управление процессами региональной интеграции производственных систем .....2
- *Поклонова Е. В., Загора И. П.* Новые инструменты формирования регионального кластера .....9

### ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

- *Князева В. А., Чисник О. С.* Управление изменениями корпоративной культуры как фактор повышения сбалансированности функционирования российских компаний в газодобывающей отрасли .....17

### ИННОВАЦИИ И ИНВЕСТИЦИИ

- *Митрофанова С. В.* Стратегия развития инвестиционной и инновационной деятельности в регионе (на примере Ставропольского края) .....23

### ЭКОНОМИКА И ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЕ

- *Каравайков В. М., Подкопаева Н. Р., Федоров А. С.* Методы и направления решения проблемы использования торфа как возобновляемого местного энергоресурса региона .....30
- *Ефимова Н. Б.* Эколого-экономическая оценка стоимости лесных ресурсов Волгоградской области .....37

### РАЗВИТИЕ АПК

- *Трясцина Н. Ю.* Системный подход к формированию и управлению молочно-продуктовым подкомплексом АПК .....43
- *Воробьев Ю. Н.* Современное состояние и перспективы развития сельских территорий Курской области .....48
- *Кухлев Б. Е.* Применение анализа пяти сил М. Портера и SWOT-анализа для планирования деятельности аграрного предприятия (на примере ОАО «Дельта-Агро») .....52

### СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА

- *Барченко Н. М., Киселева О. В.* Статистическая оценка дифференциации населения Ульяновской области по уровню доходов .....57

**Точка зрения редакции не всегда совпадает с точкой зрения авторов публикуемых статей. Ответственность за достоверность информации в рекламных объявлениях несут рекламодатели.**

**Перепечатка материалов, опубликованных в журнале «Региональная экономика: теория и практика», допускается только с письменного разрешения редакции.**

## СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ РЕГИОНА

УДК 658.004

**УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССАМИ РЕГИОНАЛЬНОЙ  
ИНТЕГРАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ**

**С. А. АРИСТОВ,**  
*доктор экономических наук,*  
*профессор кафедры*  
*математических методов в экономике*  
*E-mail: asa@csu.ru*

**М. В. НИКИТЕНКОВА,**  
*преподаватель кафедры финансов и учета*  
*E-mail: nikitenkovam@mail.ru*  
**Челябинский государственный университет**

*В статье рассматриваются вопросы, связанные с повышением эффективности управления процессами региональной интеграции производственных систем. Рассматриваются возможные методы управляющих воздействий со стороны региональных властей на вертикально интегрированные структуры (ВИС). Приводится методика оценки эффективности формирования и развития региональной интегрированной структуры. Описываются результаты сценарного подхода к моделированию управления ВИС.*

**Ключевые слова:** *процессы региональной интеграции, методы управляющих воздействий, вертикальные интегрированные структуры, сценарный подход к моделированию управления.*

В условиях продолжающегося перехода экономики страны к рыночным отношениям у предприятий появляются новые производственные и экономические возможности, сопровождающиеся изменением форм собственности, частой сменой владельцев предприятия, нарушением сложившихся производственных связей, увеличением диспаритета цен между продукцией разной степени переработки.

Это приводит к появлению новых организационных структур, в частности производственных вертикально интегрированных структур (ВИС). Создание таких структур предполагает построение многоступенчатого производственного цикла по переработке сырья в продукты более высокой степени переработки. Одним из главных преимуществ такой интеграции является возможность снижения себестоимости продуктов высокой степени переработки. Происходит это за счет исключения ценовой надбавки производителей промежуточных продуктов, которые передаются на следующий этап переработки по ценам, близким к себестоимости. Как правило, в условиях сложившегося диспаритета цен продукты более высокого уровня переработки более рентабельны, чем исходные продукты, поэтому для предприятия-интегратора включение в интегрированную структуру предприятий более низкой степени переработки позволяет получить ряд конкурентных преимуществ по сравнению с предприятиями, приобретающими сырье по рыночным ценам.

Производственная вертикально интегрированная структура представляет собой объединенную

УДК 001.895: 332.1 (571.51)

## НОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ФОРМИРОВАНИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО КЛАСТЕРА

**Е. В. ПОКЛОНОВА,**  
кандидат экономических наук,  
профессор кафедры экономического анализа и статистики  
E-mail: ElenaPoklonova@mail.ru

**И. П. ЗАГОРА,**  
аспирант кафедры экономического анализа и статистики  
E-mail: izagora@mail.ru  
Красноярский государственный  
торгово-экономический институт

---

*Экономика России на современном этапе своего развития, отмечено в статье, нуждается в глубокой инновационной трансформации. Одним из способов ее реализации является формирование в регионах особых структур — кластеров. В статье изучены новые инструменты для их построения, которые применяются на первых этапах формирования кластеров для активизации и стимулирования действий акторов.*

**Ключевые слова:** региональная экономическая политика, кластер, инструмент, технологическая платформа, центр кластерного развития, фонды посевных инвестиций.

---

Государственное регулирование экономики разной степени интенсивности характерно для всех стран. Значительные различия природно-географических, социально-демографических, экономических и других условий в регионах России обусловили необходимость дифференцированного подхода в этом процессе для каждого отдельного субъекта Федерации. С этой целью проводится региональная политика. Она представляет собой комплекс законодательных, административных и экономических мероприятий, проводимых как центральными, так и местными органами власти и направленных на развитие субъекта Федерации. Большое значение придается ее экономическому аспекту, поскольку высокие, стабильные показатели в этой сфере выступают основой для эффективного проведения

мероприятий социальной, научной, образовательной, культурной направленности. Необходимо особо подчеркнуть, что одной из главных задач региональной экономической политики является ее развитие на основе инновационного подхода. Он реализуется через формирование и развитие региональных инновационных систем экономики. Их примерами являются кластеры.

Согласно классическому определению М. Портера, основоположника теории кластеров в экономике, кластер — это сконцентрированные по географическому признаку группы взаимосвязанных компаний, специализированных поставщиков, поставщиков услуг, фирм в соответствующих отраслях, а также связанных с их деятельностью организаций [13]. Однако, по мнению авторов, оно не отражает многих характеристик системы, поэтому требует дополнения и уточнения. В авторском видении *кластер — это временная локализованная группа специализированных субъектов экономики оптимального состава с участием государственных органов, обладающих полной самостоятельностью, выступающая способом поступательного инновационного развития конкретной сферы экономики на основе принципов кооперации и конкуренции под воздействием факторов внутренней и внешней среды.*

Как важная составляющая развития субъекта Федерации кластер должен реализовывать регио-

УДК 005.32(075)

# УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ СБАЛАНСИРОВАННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ В ГАЗОДОБЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ\*

**В. А. КНЯЗЕВА,**  
кандидат экономических наук,  
доцент кафедры экономики и менеджмента  
E-mail: knyazeva\_va@mail.ru  
**О. С. ЧИСНИК,**  
аспирант кафедры экономики и менеджмента  
E-mail: oschisnik@mail.ru  
Государственный университет —  
учебно-научно-производственный комплекс,  
г. Орел

*В статье представлена концепция управления изменениями корпоративной культуры как фактор повышения сбалансированности функционирования российских компаний в газодобывающей отрасли. Особое внимание уделено механизмам изменения корпоративной культуры. Рассматриваются основные принципы и этапы управления изменениями корпоративной культуры компаний в газодобывающей отрасли, способствующие эффективности их функционирования.*

**Ключевые слова:** газодобывающая отрасль, корпоративная культура, управление изменениями корпоративной культуры, сбалансированное функционирование компаний в газодобывающей отрасли, механизмы изменения корпоративной культуры.

\* Статья подготовлена в Информационном центре Издательского дома «ФИНАНСЫ и КРЕДИТ» при ФГБОУ ВПО «Госуниверситет — УНПК».

В настоящее время крупнейшие российские компании стоят на пути осуществления эффективных изменений в методологии корпоративного управления, направленной на достижение максимальной сбалансированности функционирования в условиях становления рыночной экономики. При этом необходимость таких изменений вызвана существующей социально-экономической ситуацией, которая предъявляет высокие требования к ускорению адаптации современных российских компаний к динамично меняющимся условиям.

Корпоративная культура компаний, являясь ключевым элементом системы корпоративного управления, требует комплексного подхода к управлению ее изменениями в условиях нестабильности внешней среды.

УДК 330.322

## СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ И ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕГИОНЕ (на примере Ставропольского края)

**С. В. МИТРОФАНОВА,**  
кандидат педагогических наук, доцент,  
заведующая кафедрой социальной работы  
E-mail: [fartim@list.ru](mailto:fartim@list.ru)  
Ставропольский государственный университет

---

*В статье рассматриваются вопросы разработки стратегии развития инвестиционной и инновационной деятельности в регионе на основе анализа конкурентных преимуществ территории. Анализируются факторы, влияющие на создание данной стратегии. Рассматриваются проблемы, тормозящие инновационную и инвестиционную активность на территории. Предлагаются условия, при которых стратегия развития инновационной и инвестиционной деятельности в регионе может быть успешной.*

**Ключевые слова:** инновационная и инвестиционная деятельность, инновационные и инвестиционные риски, стратегия развития инновационной и инвестиционной деятельности в регионе.

---

В современных российских социально-экономических условиях динамика развития региона во многом определяется его способностью к реагированию и принятию инновационных решений в социально-экономическом развитии и, как следствие этого, инвестиционной привлекательностью. Важнейшим условием успешного развития территории является создание благоприятных условий для привлечения инвестиций за счет создания действующей инновационно-инвестиционной стратегии. Определяющим фактором данной стратегии региона является его образ, сложившийся в восприятии российского сообщества.

Каждый регион представлен в массовом сознании образом, наделенным уникальными характеристиками. Такие представления являются своего рода концентратом общественного мнения, позволяющим в критические минуты почти мгновенно принимать те или иные решения политикам, общественным деятелям, бизнесменам, административным служащим, маркетологам, СМИ.

Образ Ставрополя на постсоветском пространстве ассоциировался как «житница» и «здравница». Данные ассоциации можно констатировать и сегодня. Объективно оценивая Ставропольский край можно отметить, что он имеет уникальные условия для социально-экономического развития: выгодное геополитическое положение; локальная эксклюзивная рекреация (Кавказские Минеральные Воды); наличие условий для развития сельского хозяйства; ресурсно-сырьевой, инфраструктурный потенциал. Если рассматривать субъективно, возникает вопрос, востребованы ли эти условия и являются ли они инвестиционно привлекательными.

19 января 2010г. Указом Президента России был создан Северо-Кавказский федеральный округ (административный центр г. Пятигорск), выделенный из Южного федерального округа. В округ вошли семь регионов: Дагестан, Ингушетия, Ка-

## ЭКОНОМИКА И ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЕ

УДК 330.15 (470.317)

**МЕТОДЫ И НАПРАВЛЕНИЯ  
РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТОРФА  
КАК ВОЗОБНОВЛЯЕМОГО  
МЕСТНОГО ЭНЕРГОРЕСУРСА РЕГИОНА**

**В. М. КАРАВАЙКОВ,**  
*доктор технических наук,  
профессор кафедры экономики и управления  
E-mail: kvml@ya. ru*

**Н. Р. ПОДКОПАЕВА,**  
*кандидат экономических наук,  
профессор кафедры экономики и управления  
E-mail: kvml@ya. ru*

**А. С. ФЕДОРОВ,**  
*аспирант кафедры экономики и управления  
E-mail: kvml@ya. ru*

**Костромской государственный  
технологический университет**

*В статье изложены методы системного анализа эффективности функционирования территориально распределенных промышленных объектов с технико-экономических и социально-организационных точек зрения для поддержки принятия управленческих решений на примере оценки использования торфяных месторождений при планировании развития регионального топливно-энергетического комплекса. Определена методика построения функции пространственного влияния объектов на ценность территории.*

**Ключевые слова:** торф, торфяная промышленность, объекты влияния, функция пространственного влияния объекта, модель пространственного влияния объекта, функция принадлежности, весовые коэффициенты.

Для развития экономики Костромской области важным направлением является использование мес-

тных ресурсов и, в частности, торфа в качестве топлива и сельскохозяйственного удобрения. Торф как энергоресурс, с одной стороны, является ископаемым энергоресурсом, с другой — постоянно возобновляемым естественным путем. Другими достоинствами торфа являются сравнительная простота его добычи (заготовки) и возможности использования в энергетических установках малой и средней мощности. Но использование торфа связано с рядом проблем, среди которых — значительно меньший, чем у других видов топлива, объем единичных залежей и существенная территориальная их рассредоточенность.

Именно поэтому целесообразность использования торфа является сложной проблемой, связанной с решением ряда экономических, социальных, организационных и экологических задач. Находить решение данной проблемы необходимо только с

УДК 630\*4(470.45)

## ЭКОЛОГО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА СТОИМОСТИ ЛЕСНЫХ РЕСУРСОВ ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

**Н. Б. ЕФИМОВА,**  
**старший преподаватель**  
**кафедры экономики природопользования**  
**E-mail: efimova\_84.08@mail. ru**  
**Волгоградский государственный аграрный университет**

*Концепция общей экономической стоимости является перспективной с точки зрения подхода к оценке природы и учета не только прямых ресурсных функций, но и ассимиляционных функций, природных услуг. В статье дана характеристика лесопользования Волгоградской области, приведена структура лесного дохода, выделены основные функции лесных ресурсов. Произведен расчет общей экономической стоимости лесных ресурсов. Сделаны выводы о важности средоформирующих и социальных функций лесов.*

**Ключевые слова:** эколого-экономическая стоимость, лесной доход, малолесный регион, рекреационное лесопользование, экономический эффект.

Волгоградская область относится к малолесным регионам. Леса здесь по целевому назначению являются защитными. Сущностью лесного хозяйства области является не простое пользование лесом, а его сохранность, воспроизводство, усиление экологических функций. Из общей площади региона, равной 113 тыс. км<sup>2</sup>, земли лесного фонда занимают 698,9 тыс. га. Лес обеспечивает устойчивость флоры и фауны, их разнообразие, является действенным стабилизатором биосферы, главным условием ее существования и устойчивости [5]. Можно выделить несколько **функций лесных ресурсов**:

- **сырьевая функция леса.** Ее считают главной, так как помимо потребления древесины к ней относят заготовку живицы, охотничье хозяйство, побочные лесные пользования;
- **средоформирующая функция.** Она заключается в нескольких функциях, среди них — кли-

матообразующая, почвообразующая, гидросферопреобразующая функции. Леса оказывают влияние на величину испарения, водный баланс, гидрологический режим рек. Они защищают почву от эрозии, оказывают влияние на метеорологические факторы;

- **социальные функции.** К ним относят рекреационную, воспитательно-оздоровительную, научную и др. (рис. 1).

Возрастная структура лесов области характеризуется преобладанием средневозрастных насаждений и молодняков, но идет процесс увеличения площади спелых и перестойных лесов (табл. 1), особенно мягколиственных пород, что объясняется отсутствием рубок главного пользования и снижением объемов рубок обновления.

Лесной доход складывается из платежей за пользование лесным фондом и внебюджетных доходов, получаемых организациями лесного хозяйства. Рассмотрим структуру доходов лесного хозяйства Волгоградской области за 2004—2008 гг. (табл. 2, 3).

Различия в статьях платежей за пользование лесами обусловлены вступлением в силу Лесного кодекса РФ (2006 г.), согласно которому были введены новые виды лесопользования (ведение сельского хозяйства, строительство, эксплуатация линий связи, трубопроводов и др.). При этом наибольший удельный вес в структуре платежей занимает плата за осуществление рекреационной деятельности (2008 г. — 68,3 %, 2004 г. — 91,0 %).

УДК 338.43:637

## СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К ФОРМИРОВАНИЮ И УПРАВЛЕНИЮ МОЛОЧНО-ПРОДУКТОВЫМ ПОДКОМПЛЕКСОМ АПК

**Н. Ю. ТРЯСЦИНА,**  
**кандидат экономических наук, доцент**  
**кафедры статистики и экономического анализа**  
**деятельности предприятий**  
**E-mail: trnin115@rambler.ru**  
**Орловский государственный**  
**аграрный университет**

*В статье рассматривается молочно-продуктовый подкомплекс как сложная экономическая система. Рассмотрены функционально-отраслевая структура и основные системные признаки молочно-продуктового подкомплекса. Проанализирована динамика производства молока в Российской Федерации и Орловской области. Сделан вывод о том, что процесс управления молочно-продуктовым подкомплексом как системой должен быть направлен на сохранение своих качеств в условиях изменяющейся среды.*

**Ключевые слова:** *молочно-продуктовый подкомплекс, региональный агропромышленный комплекс, системный подход, признаки системы, производство молока, управление.*

Агропромышленный комплекс (АПК) является одним из важных структурных составляющих экономики. По целевому использованию произведенного конечного продукта агропромышленный комплекс классифицируют на продовольственный комплекс и комплекс непродовольственных товаров.

В свою очередь в продовольственном комплексе выделяют несколько продуктовых подкомплексов, важнейшим из которых является молочно-продуктовый. Как сложная производственно-экономическая система он представляет собой совокупность

экономических отношений, выступающих в форме взаимосвязей между относительно обособленными отраслями по поводу производства молока, его переработки и доведения продукции до потребителя.

Комплексообразующими элементами, составляющими ядро комплекса являются сельское хозяйство (молочное скотоводство) и молочная промышленность. К ним присоединяются другие элементы, функции которых необходимы для реализации общей цели.

На всех стадиях производства молока и молочной продукции функцию обслуживания воспроизводственного процесса выполняют отрасли инфраструктуры молочно-продуктового комплекса (транспорт, логистика, энергетика, водоснабжение, дорожное хозяйство). Отдельно целесообразно выделить сервисное обслуживание, включающее технический сервис (ремонт и техническое обслуживание машин, оборудования, техники), ветеринарное обслуживание КРС, информационный сервис (телекоммуникации, Интернет). Материальное обеспечение включает комбикормовую, биомедицинскую промышленность, производство материалов для перерабатывающей промышленности (сахар, глюкоза, консерванты, упаковка и т. д.)

УДК 332.122:338.43

# СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ КУРСКОЙ ОБЛАСТИ

**Ю. Н. ВОРОБЬЕВ,**  
*кандидат экономических наук,  
доцент кафедры налогов, налогообложения  
и финансового менеджмента  
E-mail: yurivorobev@ya.ru  
Курская государственная  
сельскохозяйственная академия*

---

*Проблемы развития сельских территорий имеют особую актуальность и выступают приоритетным направлением государственной политики. В статье дан анализ основных индикаторов развития сельских территорий на примере Курской области. Сделан вывод о необходимости увеличения уровня государственной поддержки сельских территорий.*

**Ключевые слова:** сельские территории, уровень развития, государственная поддержка.

---

В постсоветский период в результате резкого спада сельскохозяйственного производства и ухудшения финансового положения отрасли, коренного изменения организационно-экономического механизма развития социальной сферы села увеличилось отставание села от города по уровню и условиям жизнедеятельности. Все это привело к снижению основных социально-экономических показателей, характеризующих уровень развития агропромышленного производства.

Уровень эффективности хозяйствования в АПК во многом определяется рациональностью и действенностью системы государственного управления. Определяющим критерием развития общей системы государственного управления агропромышленной сферы является то, что на макроуровне аграрное производство не вписывается в современную модель рыночной экономики. Это проявляется в несоответствии рыночных пропорций

спроса и предложения на несельскохозяйственные товары по сравнению со спросом на сельскохозяйственную продукцию, в опережающем росте цен на промышленную продукцию в сравнении с сельскохозяйственной продукцией, низкой мотивации и, как следствие, низкой мобильности труда занятых в сельском хозяйстве. Все происходящие изменения отразились также и на экономико-социальных показателях развития Курской области.

Курская область в современных условиях рассматривается как регион, имеющий важное народнохозяйственное значение. Наряду с промышленным производством в структуре валового регионального продукта сектор сельскохозяйственного производства занимает 14,5%.

По состоянию на 01.01.2011 в Курской области насчитывалось 329 сельскохозяйственных организаций, причем за исследуемый период отмечается их сокращение более чем в 1,7 раза (табл. 1). Такая ситуация обусловлена развитием организационно-правовых форм собственности, позволяющих более эффективно использовать ресурсы предприятия при повышении уровня концентрации производства, что подтверждает несущественное изменение площади сельскохозяйственных угодий, которая за 1999—2010 гг. находится на уровне 2 380 тыс. га. Отметим, что уровень использования сельскохозяйственных угодий в исследуемые годы в Курской области существенно не изменился, поскольку площадь и

УДК 631.16

# ПРИМЕНЕНИЕ АНАЛИЗА ПЯТИ СИЛ М. ПОРТЕРА И SWOT-АНАЛИЗА ДЛЯ ПЛАНИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АГРАНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ (на примере ОАО «Дельта-Агро»)

**Б. Е. КУХЛЕВ,**  
**аспирант кафедры экономики**  
**и внешнеэкономической деятельности**  
**E-mail: bkukhlev@bk.ru**  
**Кубанский государственный аграрный университет**

*В результате роста конкурентной борьбы появляется необходимость адекватной оценки конкурентной среды. Для этого используются ведущие мировые практики по оценке возможностей и слабостей предприятия, анализируются сильные стороны, при развитии которых компания может повысить свою конкурентоспособность. В статье дается анализ внешних и внутренних факторов, которые позволят руководителям предприятий строить долгосрочные планы развития своего бизнеса, адекватно реагируя на изменения конкурентной среды.*

**Ключевые слова:** анализ пяти сил М. Портера, отраслевой анализ, управление, стратегическое решение, долгосрочные модели.

В последнее десятилетие в теории и практике управления предприятием закрепилось такое понятие, как бюджетирование. Оно стало широко применяться на предприятиях различных отраслей, так как позволило руководителям компаний получать оперативную информацию о состоянии предприятия и сопоставлять ее с планами. Тем не менее бюджетирование как область оперативного управления (краткосрочное и среднесрочное планирование) сильно зависит от стратегических решений руководителей предприятия. Для того чтобы стратегические решения не были спонтанными, необходимо помимо среднесрочного планирования

разрабатывать стратегические (долгосрочные) модели, а систему бюджетирования использовать как проводник стратегии в оперативной жизни предприятия.

В процессе внедрения системы бюджетирования в ОАО «Дельта-Агро» столкнулись с тем, что невозможно корректно построить организационную, финансовую и оперативную структуры, а также спланировать деятельность на год, не располагая информацией о том, как должно выглядеть предприятие в долгосрочной перспективе.

Для выбора базовой стратегии был проведен анализ потенциала предприятия и отрасли, по результатам которого определены конкурентные преимущества, получаемые компанией в результате реализации стратегии.

Известный экономист М. Портер выделяет три базовые стратегии конкуренции:

- 1) лидерство в издержках;
- 2) дифференциация;
- 3) фокусирование.

*Лидерство в издержках* подразумевает жесткий контроль и оптимизацию расходов предприятия, минимизацию расходов на исследования, сбыт, отказ от рекламы. Очень важную роль при этом играет накопление опыта, так как накопленные знания позволяют оптимизировать логистические цепочки,

УДК 311:336

## СТАТИСТИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ДИФФЕРЕНЦИАЦИИ НАСЕЛЕНИЯ УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ ПО УРОВНЮ ДОХОДОВ

**Н. М. БАРЧЕНКО,**  
кандидат экономических наук,  
доцент кафедры экономического анализа  
и государственного управления

*E-mail: eagov@ulsu. ru*

**О. В. КИСЕЛЕВА,**  
кандидат экономических наук,  
доцент кафедры экономического анализа  
и государственного управления

*E-mail: kiseleva\_o@rambler. ru*

**Ульяновский государственный университет**

---

*В статье рассматриваются методы статистической оценки дифференциации населения по уровню доходов, и выявляются направления их совершенствования. На основе проведенного анализа дается оценка дифференциации населения Ульяновской области по уровню денежных доходов.*

*Ключевые слова: денежные доходы, уровень жизни, прожиточный минимум, дифференциация населения.*

---

В современных условиях особую значимость приобретает изучение экономического неравенства и бедности населения. Высокий уровень имущественной дифференциации населения и повышение уровня бедности рассматриваются в качестве угрозы экономической безопасности страны. В связи с этим изучение дифференциации населения по уровню доходов является одной из важнейших задач управления социально-экономическими процессами в стране.

К числу важнейших методов изучения дифференциации доходов относится построение рядов

распределения населения по уровню среднедушевого денежного дохода. Ряды распределения строятся Росстатом по данным выборочного наблюдения бюджетов домашних хозяйств на основе логарифмической нормальной модели. Характер распределений по годам меняется достаточно существенно, тем не менее сохраняется асимметричность распределений, что свидетельствует о неоднородности исследуемой совокупности (табл. 1).

Анализ динамики среднедушевых денежных доходов населения Ульяновской области показывает, что в 2006—2010 гг. произошли существенные изменения в их распределении. Наблюдается рост доли населения с более высокими доходами, в то время как доля населения с низкими доходами снижается.

Для оценки дифференциации населения Ульяновской области по уровню среднедушевых денежных доходов были определены следующие статистические характеристики: средний размер дохода всего населения, модальный доход, медианный